

Министерство образования и науки РФ
Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение
высшего профессионального образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Утверждено:

Ректор СФУ

_____ Е.А. Ваганов

«___»

_____ 2012 г.

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
БИБЛИОТЕЧНО-ИЗДАТЕЛЬСКОГО КОМПЛЕКСА СФУ

Рассмотрена и одобрена Библиотечно-издательским советом

_____ 2012 г.

Разработчики:

Р.А. Барышев _____

Е.Г. Кривоносова _____

П.А. Захаров _____

О.Ф. Александрова _____

Е.И. Лисюткина _____

Согласовано:

Проектор по науке и

международному сотрудничеству

_____ С.В.Верховец

«___» _____ 2012 г

Красноярск - 2012

Содержание	
Введение.....	3
Характеристика современного состояния	5
Нормативно-правовое регулирование библиотечно-издательской деятельности СФУ	8
Миссия, стратегические цели и приоритеты развития БИК.....	9
Пути реализации концепции.....	21
Заключение	24
Список сокращений	25
ПРИЛОЖЕНИЕ А Этапы реализации Концепции	26

Введение

Инновации в науке и образовании требуют качественного информационного обеспечения подготовки высококвалифицированных специалистов. Внедрение автоматизированных информационных технологий, совершенствование телекоммуникаций, доступа к Интернет-ресурсам, создание и распространение информации на электронных носителях привели к кардинальным переменам в издательских и информационно-библиотечных технологиях.

Переход к новым формам организации научно-образовательного процесса в Сибирском федеральном университете неотделим от развития его информационно-образовательной среды. На первый план выходят задачи, связанные с созданием инновационных образовательных ресурсов, с организацией доступа к электронной информации из распределенных фондов, а также правовые и экономические аспекты использования источников, баз и банков данных.

Современные вузовские издательства (включающие собственно издательские и полиграфические структуры)

- обеспечивают учебный и научный процессы необходимой литературой различного вида, в том числе электронными и сетевыми изданиями;
- защищают права авторов и вуза, как издающей организации;
- продвигают произведения преподавателей на российский и зарубежный рынок.

Библиотеки становятся центрами обеспечения доступа читателей к электронным ресурсам. Наряду с сохранением традиционных библиотечных фондов (печатной продукции) идёт процесс модернизации организационной, информационной и технической инфраструктур на основе сетевых автоматизированных информационно-библиотечных систем, ориентированных на корпоративное взаимодействие и вхождение в пространство глобальных сетей.

Настоящая Концепция раскрывает принципы организации и развития Библиотечно-издательского комплекса (БИК) СФУ, объединяющего редакционно-издательский отдел (РИО) научную библиотеку (НБ), ресурсный центр (РЦ) и полиграфический центр (ПЦ) и призванного создавать, публиковать, собирать, архивировать, описывать, предоставлять информационные ресурсы, способствующие развитию науки и образования в Сибирском федеральном университете.

Концепция разработана с учетом изменений в системе высшего образования:

- усиления интеграции образования и науки;
- развития многоуровневой системы образования;
- повышения качества подготовки специалистов в соответствии с современными требованиями;
- формирования устойчивой потребности в обновлении путем непрерывного образования.

Учтены стратегически важные документы, определяющие преобразования в регионе и Сибирском федеральном университете:

- Программа развития ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет» на 2011-2021 гг. (№ 1009-р от 10.06.2011г.).
- документы, определяющие основные направления развития Сибирского федерального округа, включая Стратегию социально-экономического развития Сибири до 2020 г. (№ 1120-р, от 5 июля 2010 г.)
- Продолжающаяся реорганизация СФУ (распоряжения и приказы: №1518-р от 4.11.2006 г., №12-р от 16.01.2010 г., №112 от 15.02.2012 г.);
- открытие новых направлений, специальностей и специализаций, по которым осуществляется подготовка и выпуск специалистов, введение в действие новых образовательных стандартов;
- организация дистанционного обучения, включение в систему открытого образования;

- расширение международных связей, включая обучение иностранных граждан.

Каждый из перечисленных факторов определяет различные направления деятельности БИК СФУ.

Концепция является основой для разработки организационно-распорядительной документации по конкретным направлениям развития БИК, документов, закрепляющих принципы создания, издания, приобретения и предоставления информационных ресурсов, разработки приоритетов в издательской и библиотечно-информационной деятельности.

Характеристика современного состояния

В настоящее время Научная библиотека СФУ является одной из крупнейших университетских библиотек Красноярского края и Восточной Сибири, обладает обширной коллекцией отечественных и зарубежных изданий (в том числе изданиями на электронных носителях по профилю образовательных и научных программ СФУ), развитым справочно-поисковым аппаратом, базами данных, справочно-поисковыми системами и другими видами информационных ресурсов, к которым и организует доступ пользователей. НБ БИК СФУ ежегодно обслуживает свыше 50 тыс. читателей и пользователей, выдает более 3 млн. изданий, включая выдачу электронных публикаций. Библиотека использует в своей работе автоматизированную библиотечно-информационную систему (АБИС), обеспечивающую применение компьютерных технологий и автоматизацию всех технологических процессов – от учета и комплектования фондов до обслуживания читателей; проводит мониторинг и организует онлайн-доступ к отечественным и зарубежным электронным ресурсам издательств и научных центров. Сайт НБ СФУ (<http://lib.sfu-kras.ru>), является единой точкой доступа к электронным ресурсам и услугам библиотеки. НБ СФУ является региональным методическим центром вузовских библиотек Красноярского края. Библиотека – член АРБИКОН (Ассоциации Региональных библиотечных Консорциумов), РБА (Российской

Библиотечной Ассоциации), Международной Ассоциации пользователей и разработчиков Электронных библиотек и новых информационных технологий (ЭБНИТ) и др. Ключевыми партнерами НБ СФУ являются Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина и Красноярская краевая научная библиотека.

Вместе с тем анализ состояния современной информационно-образовательной среды показывает стремительное развитие информационных и телекоммуникационных технологий в сфере образования и науки. Требования федеральных образовательных стандартов и приказов Министерства образования и науки РФ ставят перед библиотечно-издательскими подразделениями задачи активного внедрения электронных форм сервисных информационно-библиотечных и издательских услуг. Формируются новые информационные потребности современного пользователя, который предпочитает получать информацию как можно быстрее и в электронной форме, особенно в сфере образования.

В текущий период ожидания пользователей сдерживают ограничения по предоставлению электронных документов, налагаемых ст. 4 ГК РФ. В то же время информационные потребности пользователя, а также потенциал электронной коммерции Интернет, существенно повысили конкуренцию поставщиков информационной продукции и услуг в телекоммуникационных сетях. В этих условиях модернизация информационно-библиотечного и издательского обеспечения, преобразование библиотек в электронные образовательные центры с качественным подбором информационно-библиотечных электронных ресурсов и услуг являются эффективным средством повышения их конкурентоспособности на рынке информационной продукции и услуг. Все это потребует реорганизации технологических и организационных структур БИК, модернизации программного и технического оснащения, выбора более адекватных современным условиям форм сотрудничества с ведущими информационными центрами, ассоциациям и корпорациями страны и мира.

Издательская деятельность БИК СФУ, которую осуществляет редакционно-издательский отдел, направлена на определение приоритетов в выпуске изданий, профессиональную обработку рукописей (редактирование, вёрстку, корректуру); продвижение изданий вуза путем обязательной рассылки, заключения договоров с книготорговыми организациями, участия в конкурсах, книжных ярмарках в России и за рубежом, различных видов представления изданий в библиотеках, включая электронные.

Многоаспектная деятельность СФУ определяет широкий спектр видов изданий. Учреждены постоянные периодические печатные издания СФУ, в том числе 5 серий «Журнала СФУ», вошедшие в «Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук», а также серия лучших монографий «Библиотека «Журнала СФУ». Регулярно публикуются сборники материалов конференций всех уровней, в том числе итоги научной деятельности студентов и аспирантов «Молодежь и наука»

Создана система взаимодействия с учебно-методическим управлением СФУ по выкупу прав на использование и издание учебников и учебных пособий, имеющих грифы различных уровней. Выработана схема легитимизации (заключение лицензионных договоров) электронных ресурсов, передаваемых в Научную библиотеку для перевода их в дальнейшем в открытый доступ, в том числе для дистанционного образования и публикации на сайте Открытого Программного Обеспечения для обучения (<http://www.ocwconsortium.org/>) с целью вступления СФУ в Консорциум Открытого Программного Обеспечения для обучения (An Open Courseware Consortium).

Тем не менее, в СФУ ежегодно растет количество книг, сборников и журналов, заявляемых инициативными авторами и группами, что требует координации всей издательской деятельности университета. Кроме того, назрела потребность в более широком распространении изданий.

Необходимыми действиями по управлению указанными процессами деятельности вуза должны стать создание Издательства СФУ, а также Интернет-магазина и собственного книжного киоска. Требуется развития и существующая электронная система учета и контроля, которая должна быть включена в единую цепочку с полиграфическим центром и библиотекой.

Полиграфический центр укомплектован современным оборудованием: 4-х красочная листовая офсетная печатная машина Ryobi A3+ 524 GX, устройство экспонирования офсетных форм (СТР) Kodak Magnus 40011, проявочный процессор Kodak T-860 Plate Processor, цифровая машина Nuvera Perfecting System 288 с комплексом постпечатного оборудования C.P. Bourg, аппараты цифровой печати XEROX DOCU COLOR 5000, 252, Work Center 4110, резательная машина Perfecta 76UC, ниткошвейная машина SX. Это позволяет оперативно и качественно изготавливать весь ассортимент книжно-журнальной, презентационной продукции, включая печать книг по требованию.

Однако учитывая, что ежегодный объем заказов университета имеет тенденцию к увеличению, необходимо запустить долгосрочную программу сервисного обслуживания и обновления технического парка центра. Отдельным направлением следует считать наращивание объемов коммерческой деятельности подразделения, для чего важно сформировать цех качественной постпечатной обработки, в том числе твердого переплета, ламинирования и т.д.

Таким образом, у Библиотечно-издательского комплекса СФУ есть большой потенциал развития.

Нормативно-правовое регулирование библиотечно-издательской деятельности СФУ

Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс Российской Федерации, действующее российское законодательство, регулирующее издательскую деятельность в Российской Федерации и обеспечивающее право граждан на доступ к информации, предоставляет БИК СФУ

возможности для полномасштабной информационной работы как в России, так и за ее пределами.

Защита прав авторов и вуза как издающей организации основана на Части 4 Гражданского кодекса Российской Федерации. На основании Федерального закона «Об обязательном экземпляре документов» ведётся рассылка изданий по крупнейшим библиотекам страны.

Печатная продукция, выпускаемая БИК СФУ, изготавливается с учетом требований Федерального закона «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения».

Миссия, стратегические цели и приоритеты развития БИК

Согласно современному подходу к организации информационных процессов, миссия БИК заключается в создании «ядра знаниевого пространства», представляющего собой информационный хаб, который собирает, накапливает, обрабатывает и предоставляет информацию пользователям в соответствии с их потребностями и целями в любом виде и на любом носителе.

Цель создания БИК определена позиционированием университета в российском и мировом научно-образовательном пространстве: содействие росту экономического и социально-культурного потенциала региона, расположенного в сложных пространственно-климатических условиях и богатого природными ресурсами, подготовкой высококвалифицированных кадров, генерацией знания и ориентацией на создание инновационных технологий мирового уровня. В этих условиях для университета необходимо иметь структуру, с одной стороны, способную обеспечить рывок в международном информационном пространстве; с другой, организовать необходимую ресурсную поддержку по всем направлениям и задачам стоящими перед СФУ.

Стратегическими целями БИК являются:

- формирование фонда информационных ресурсов в области научных и образовательных программ и обеспечение их доступности всем категориям

пользователей СФУ для повышения эффективности образовательной и научно-исследовательской деятельности университета за счет оперативного использования образовательных ресурсов для решения приоритетных задач СФУ;

- обеспечение доступности информационных ресурсов не только сотрудникам и студентам СФУ, но и всем жителям Восточной Сибири;
- обеспечение легитимности, достоверности, системности, актуальности информационных ресурсов;
- расширение зоны охвата информационными ресурсами и сервисами территории Сибирского федерального округа путем подключения культурных, образовательных, научно-производственных (в т. ч. инновационных кластеров) объектов региона;
- расширение спектра предлагаемых информационных ресурсов и услуг.

Приоритеты развития

1. Создание образовательных ресурсов, представление результатов исследований сотрудников СФУ российской и международной научной общественности

Задачи. Для учебных изданий – публикация оригинальных разработок, которые позволят университету войти в Консорциум открытого программного обеспечения для обучения (An Open Courseware Consortium), учебников и учебных пособий с грифами УМО, предназначенных для российской системы высшего образования, внутренних изданий, обеспечивающих все дисциплины, преподаваемые в вузе. Для научных изданий – создание высокоцитируемого импактового журнала, сети периодических изданий регионального и российского уровня, публикация книг серий, предназначенных для представления научных разработок вуза международному и российскому научному сообществу, в том числе монографий для защиты диссертаций.

Механизмы реализации

- Централизация всей издательской деятельности в СФУ, включающая:
 - процедуру обоснованного планирования выпуска печатных изданий;
 - процедуру прохождения рукописи от принятия до печати и передачи автору;
 - порядок регулирования гражданских, хозяйственных, иных правоотношений, защиты авторских и смежных прав, возникающих в процессе создания произведения как продукта интеллектуальной собственности;
 - источники финансирования и порядок обеспечения издательской деятельности финансовыми ресурсами;
 - порядок заключения договоров на осуществление работ и оказание услуг в сфере издательской деятельности;
 - порядок подготовки и размещения информации о вышедших в свет изданиях;
 - профессиональную подготовку рукописей для последующего издания;
 - обязательную рассылку изданий всех видов, включая электронные, по крупнейшим библиотекам страны и в депозитарий «Информрегистра»;
 - организацию продажи печатных изданий через собственный киоск, книготорговые организации, Интернет-магазин;
 - заблаговременное оповещение общественности через средства массовой информации и иными способами о готовящихся изданиях и возможности их получения;
 - выпуск качественной литературы, отвечающей современным требованиям к научным и учебным публикациям, в том числе:
 - серии «Библиотека «Журнала СФУ» для монографий;
 - периодических изданий разного уровня (в соответствии с наличием научных школ);

- учебных пособий, рекомендованных и допущенных к изданию внешними организациями;
- полноценных электронных учебников.

- Сотрудничество с центральными издательствами по совместной публикации трудов сотрудников СФУ и лучших учебных изданий.

- Закупку для полиграфического центра оборудования, позволяющего выполнять работы в твердом переплете, а также печатать обложки для электронных изданий.

2. Построение оптимальной системы обслуживания пользователей библиотеки

Задачи. Создание интегрированной системы обслуживания пользователей, расширение перечня предоставляемых услуг, обеспечение оперативности и комфортности обслуживания.

Механизмы реализации

- Развитие и расширение сферы услуг для пользователей в электронной среде.

- Совершенствование технологий обслуживания читателей в автоматизированном режиме.

- Обеспечение персонификации регистрации пользователей с выдачей электронного читательского документа всему контингенту пользователей.

- Удовлетворение запросов пользователей путем создания системы обслуживания в виртуальном режиме.

- Создание регионального сетевого информационного центра по гуманитарным, естественным и техническим наукам для специалистов и научных работников СФО.

- Организация регионального открытого электронного архива (*Open Source Publishing*) для повышения уровня подготовки специалистов путем оперативного представления в сети Интернет информации о научно-исследовательских и прикладных разработках, электронных публикаций

научного сообщества по наиболее актуальным темам в сфере науки, образования и инновационной деятельности, выполняемых в СФО.

- Обеспечение создания и наполнения электронных баз учебной и научной информации по профилю образовательных и научных программ СФУ. Разработка «Контент стратегии Научной библиотеки на 2013-2018г.г.».
- Поддержка работы сети читальных залов «Электронной библиотеки». Разработка внутренних информационных порталов ЭЧЗ.
- Предоставление современных информационных сервисов: технологии заказа, печати изданий «Книга по требованию» (*Print On Demand (POD)*), заказ сканирования изданий (*Scan-on-Demand*), разрешённых для копирования.
- Совершенствование системы информирования пользователей об информационно-библиотечных ресурсах, услугах и информационных мероприятиях, проводимых научной библиотекой с использованием современных информационных технологий.

3. Формирование и развитие информационно-библиотечных ресурсов в интересах пользователей, учебного и научного процессов

Задачи. Формирование, учет, обработка и предоставление информационно-библиотечных ресурсов, соответствующих требованиям к содержанию образовательного и научного процесса и обучаемому контингенту.

Механизмы реализации

- Проведение мониторинга фонда информационно-библиотечных ресурсов, их обновляемости для составления обоснованного плана финансирования и установления приоритетов в расходах.
- Разработка совместно с УМУ тематико-типологического плана комплектования НБ БИК СФУ с учетом необходимости восполнения фондов для процедур аккредитации и лицензирования.

- Приобретение информационно-библиотечных ресурсов в соответствии с учебными планами, тематикой НИР университета и по согласованию с институтами, кафедрами университета и подразделениями обслуживания НБ СФУ.
- Увеличение электронной составляющей к 2015 году до 60% от общего состава информационного фонда.
- Преобразование в электронный формат и создание электронного фонда внутривузовских изданий СФУ на основе приобретения прав на использование произведения.
- Создание электронной базы информационно-образовательных ресурсов удаленного доступа в помощь учебной и научной деятельности.
- Развитие имеющихся и создание новых информационно-образовательных ресурсов по профилю научных и образовательных программ СФУ по заказу институтов.
- Проведение мониторинга эффективности использования информационно-библиотечных ресурсов для определения соответствия объема и состава ресурсов требованиям учебного процесса и научной работы.
- Формирование легитимных электронных информационно-образовательных ресурсов издательств, издающих организаций, а также банков данных.
- Ведение электронной базы «Книгообеспеченность учебного процесса». Оперативное предоставление информации о составе учебных информационных фондов по специальностям и дисциплинам для их своевременного пополнения.
- Развитие внутривузовского и международного книгообмена с ведущими библиотечными и информационными центрами России и зарубежных стран.

4. Модернизация информационно-библиотечных процессов на основе внедрения и использования новейших информационных технологий

Задачи. Разработка, внедрение и использование современных информационных технологий в создании электронной библиотеки НБ СФУ.

Механизмы реализации

- Разработка и запуск оригинального программного обеспечения электронного оборудования, сопряжение подсистем: центры обработки данных, портал доступа, управление комплексом, веб-сервисная модель обслуживания.

- Сопровождение web-портала БИК, совершенствование структуры и наполнение портала.

- Поддержка и техническое сопровождение деятельности БИК:

- использование сервисной платформы web 2.0 в работе с пользователями библиотеки;

- сбор, организация хранения, обеспечение сохранности изданий фонда электронной библиотеки;

- обеспечение и контроль юридической чистоты изданий, размещенных в электронной библиотеке;

- оптимизация справочно-поискового аппарата ко всему фонду электронной библиотеки;

- обеспечение локального и удаленного доступа к собственным и внешним электронным ресурсам.

- Развитие единой информационно-коммуникационной среды, обеспечивающей эффективное информационное взаимодействие библиотеки и структурных подразделений университета и ее интеграция в информационно-технологическую инфраструктуру учреждений науки и образования РФ.

5. Обеспечение информационной поддержки учебной и научной деятельности университета

Задачи. Информационная поддержка учебной и научной деятельности университета на современном уровне.

Механизмы реализации

- Активизация пропаганды и продвижения информационных ресурсов университета, создание системы мониторинга информационного обеспечения образовательного процесса и основных направлений научной деятельности вуза.

- Совершенствование информационного и библиотечного обслуживания:

- размещение на сайте информации о ресурсах университета, в том числе всех видах изданий;

- внедрение современных форм и методов обслуживания пользователей в электронных читальных залах информационных центров библиотеки;

- развитие системы организации доступа к информационным ресурсам библиотеки с удаленных рабочих мест;

- дальнейшее развитие службы электронной доставки документов (ЭДД);

- групповое и индивидуальное информирование ученых и преподавателей университета о доступе к информационным ресурсам библиотеки;

- развитие виртуальной справочно-информационной службы (СИС);

- создание программы, позволяющей авторам следить за этапами прохождения рукописей через издательские структуры.

6. Совершенствование проектной и научно-методической деятельности

Задачи. Совершенствование научно-методического обеспечения инновационно-проектной деятельности научной библиотеки. Повышение квалификационного уровня персонала.

Механизмы реализации

- Участие в проектах по созданию учебно-образовательных ресурсов СФУ, а также научных публикаций, поддерживаемых грантами различных организаций.

- Разработка внутрибиблиотечных проектов по развитию информационно-библиотечных процессов и сервисов.

- Участие в проекте Минобрнауки «Разработка информационной системы доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки в рамках единого интернет-ресурса».

- Разработка грантовых заявок ведущим научным и информационным консорциумам, фондам, корпорациям (НЭИКОН, РФФИ и др.) на получение доступов к информационным ресурсам.

- Изучение и внедрение инновационных методов организации работы.

- Обеспечение мониторинга библиометрических и наукометрических показателей сотрудников и ученых СФУ.

- Совершенствование системы менеджмента качества (СМК).

- Разработка программы повышения квалификации и развития персонала БИК на долгосрочный период.

- Совершенствование системы мотивации и стимулирования.

- Проведение периодической аттестации рабочих мест по критериям их производственной безопасности и организационной эффективности.

- Ежегодное проведение мониторингов отдельных направлений и деятельности библиотеки в целом с привлечением специалистов из внешних служб.

- Проведение социологических исследований по проблемам двусторонних отношений библиотеки и читателя/пользователя.

- Нормативно-правовое обеспечение развития библиотеки: разработка организационно-методических, организационно-распорядительных и технологических документов.

- Публикация статей и других материалов сотрудников библиотеки в профессиональной и иной печати.

- Организация и проведение конференций, семинаров.

7. Повышение уровня коммуникативно-информационной культуры пользователей с учетом современных требований к уровню информационной грамотности

Задачи. Активное участие в процессе формирования информационной культуры пользователей.

Механизмы реализации

- Развитие технологий активного обучения, проведение учебных и комплексных информационных мероприятий, адаптированных для различных категорий пользователей:

- разработка и выпуск учебно-методических пособий;

- проведение лекционно-практических занятий по курсу «Основы информационной культуры» для студентов;

- проведение обучающих занятий в рамках системы взаимодействия библиотеки с референтами кафедр;

- проведение занятий с аспирантами и преподавателями по работе с полнотекстовыми базами данных и методике поиска, составлению библиографического описания;

- консультирование и оказание практической помощи всем категориям пользователей библиотеки по поиску литературы в различных системах, библиографическому описанию документов, справочно-поисковому аппарату библиотеки, составу, расположению фонда;

- информирование пользователей о предоставляемых библиотекой ресурсах и услугах на «Днях специалиста», «Днях кафедры», web-сайте библиотеки, обучающих тренингов и семинаров.

8. Корпоративное и международное сотрудничество

Задачи. Расширение связей между издательствами и библиотеками Сибирского региона и России. Укрепление СФУ как регионального информационного и методического центра в издательской и библиотечной сферах деятельности. Организация доступа к ресурсам научной библиотеки общеобразовательных школ Красноярского края. Расширение международных связей, выход на российский и международный информационный рынок.

Механизмы реализации

- Вхождение в Консорциум открытого программного обеспечения для обучения (An Open Courseware Consortium).
- Расширение количества журналов, включенных в перечень ВАК, РИНЦ, Scince Index и др.
- Размещение «Журнала СФУ» в организациях, представляющих внешние российские и зарубежные издательства.
- Корпоративное библиотечное сотрудничество:
 - управление научно-методическим объединением вузовских библиотек г. Красноярска на базе СФУ;
 - укрепление связей, координация и кооперация деятельности с библиотеками всех систем и ведомств, дальнейшее развитие интеграционных процессов; участие в работе Секции библиотек высших учебных заведений РБА; Ассоциации электронных библиотек (АЭБ);
 - участие в работе научно-теоретических и научно-практических конференций, семинаров, форумов международного и российского уровня;
 - методическое обеспечение корпоративного взаимодействия библиотек с целью формирования единого общедоступного информационного пространства в рамках: межвузовской библиотечной Ассоциации г. Красноярска;

- осуществление работы по сотрудничеству в рамках АРБИКОН (Ассоциации региональных библиотечных консорциумов) в области модернизации управления библиотечными ресурсами на основе внедрения сервисов корпоративных библиотечных систем;
- создание единого распределенного электронного каталога с Государственной универсальной научной библиотекой Красноярского края с организацией единой точки доступа в рамках организованной ИРБИС-корпорации на сайте Научной библиотеки;
- оказание методической, справочно-консультационной помощи региональным и муниципальным библиотекам.
- Активное развитие международного сотрудничества при координации с Управлением международных связей СФУ:
 - участие в международных культурных и образовательных программах и грантах;
 - участие в международных библиотечных конгрессах ИФЛА, семинарах и конференциях, международных книжных выставках и ярмарках;
 - развитие двусторонних взаимоотношений с библиотеками вузов стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

9. Маркетинговая деятельность

Задачи. Развитие внебюджетной деятельности. Формирование современного имиджа БИК.

Механизмы реализации

- Развитие маркетинга:
 - расширение системы заказов «книга по требованию»;
 - создание Интернет-магазина, в том числе для реализации электронных ресурсов, а также киосков по реализации печатной и рекламной продукции Полиграфического центра БИК;

- организация книгообмена и обмена электронными ресурсами между вузами Сибири и России в целом;
- проведение диверсификации библиотечных услуг, мониторинг услуг;
- проведение социальных опросов по деятельности подразделений БИК;
- определение степени осведомленности и использования издательских и библиотечно-информационных ресурсов и услуг;
- расширение ассортимента библиотечно-информационных услуг;
- разработка и внедрение дополнительных платных издательских, информационно-библиотечных услуг на основе экономического анализа, мониторинга потребительского спроса и с учетом положений ГК РФ и других нормативных документов, регламентирующих внебюджетную деятельность БИК;
- привлечение дополнительного финансирования – сотрудничество с грантодателями, издательствами, книгораспространителями и другими организациями.

Реализация концепции

Миссия и цели Библиотечно-издательского комплекса определяют основополагающие принципы его организации и деятельности по предоставлению широкого спектра информационно-библиотечных и издательско-полиграфических услуг с использованием современных информационных технологий.

Комплекс производит издательскую и полиграфическую продукцию, оказывает информационно-библиотечные услуги, связанные с информационными потребностями университета, города и края на основе сформированных информационно-библиотечных ресурсов, а также за счет консолидированных электронных информационных ресурсов в рамках

взаимодействия с информационными центрами, ассоциациями и библиотеками России и мира.

Уровень качественного информационно-библиотечного, издательского и полиграфического обслуживания повышается за счет:

- выполнения обслуживания на более обширном электронном массиве информационных ресурсов с использованием современного высокотехнологичного оборудования и программно-аппаратного обеспечения;

- выстраивания единой технологической платформы для различных направлений деятельности и создания корпоративных сервисов;

- расширения и совершенствования информационных, полиграфических и издательских сервисов нового качества;

- содействия росту доступа широкого круга отечественных пользователей к мировым электронным ресурсам в области науки, культуры, образования;

- обеспечения качества издательской и полиграфической продукции.

Для финансирования мероприятий, направленных на реализацию концепции развития, БИК использует:

- средства государственного бюджета в рамках государственного финансирования университета;

- внебюджетные средства;

- привлеченные средства российских и международных фондов и проектной деятельности.

За счет бюджетного финансирования СФУ будут развиваться информационные ресурсы и сервисы, которые являются приоритетными в обеспечении учебно-образовательной и научной деятельности университета.

Внебюджетные средства, полученные за счет предоставления информационных услуг внутренним и внешним пользователям, также частично ориентированы на реализацию концепции. БИК устанавливает взаимовыгодные партнерские связи с фондами и организациями на

территории РФ и международном уровне, миссии и выполнение целей которых являются аналогичными СФУ; поддерживает деятельность подразделений БИК по реализации внешних и внутренних проектов, направленных на привлечение средств и повышение качества сервисов и услуг.

Заключение

В результате единой политики в области издательской и библиотечной деятельности в единый Библиотечно-издательский комплекс в плане реализации данной концепции появляется действующий механизм, в результате работы которого Сибирский федеральный университет станет ведущим издательским, информационно-образовательным, культурно-просветительским центром СФО, обеспечивающий всем категориям пользователей свободный и комфортный доступ к региональным и глобальным информационным ресурсам.

Концепция затрагивает комплекс решений для БИК во внутренней среде университета, которые позволят выстроить единую управленческую, издательскую политику СФУ, единый библиотечно-образовательный портал, максимально расширить взаимодействие с институтами в части подписки, информирования и обработки информационных ресурсов. Отдельный перечень действий направлен на становление БИК как информационного хаба сбора, обработки и трансляции информации и приумножение, связанных с этим, положительных внешних эффектов.

Список сокращений

АБИС	–	Автоматизированная библиотечно-информационная система
АРБИКОН	–	Ассоциация российских библиотечных консорциумов
БИК	–	Библиотечно-издательский комплекс
ИО	–	Инновационный отдел
НБ	–	Научная библиотека
НЭИКОН	–	Национальный электронно-информационный консорциум
ОАБИС	–	Отдел автоматизированной библиотечно-информационной системы
ОНМиБР	–	Отдел научно-методической и библиографической работы
ООНиУА	–	Отдел обслуживания научного и учебного абонементов
ОТиПО	–	Отдел технического и программного обеспечения
ОФиУИБФ	–	отдел формирования и учета информационно-библиотечных фондов
ОЭЧЗ	–	Отдел электронных читальных залов
ПО	–	программное обеспечение
РИО	–	Редакционно-издательский отдел
РЦ	–	Ресурсный центр
ФГАОУ	–	Федеральное государственное автономное
ВПО		образовательное учреждение высшего профессионального
«СФУ»		образования «Сибирский федеральный университет»
ЭБ	–	Электронная библиотека
ЭЧЗ	–	Электронный читальный зал

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Этапы реализации Концепции

1. Создание инновационных образовательных ресурсов, представление результатов исследований сотрудников СФУ российской и международной научной общественности

Мероприятия	2012	2013	2014	2015	Ответственные
<p>1.1. Организация продвижения «Журнала СФУ» на международный уровень:</p> <p>Гуманитарные науки Математика и физика Техника и технологии Химия Биология</p>	+	+	+	+	<p>Гладышев М.И. – главный редактор журнала Александрова О.Ф. – ответственный секретарь Ведущие редакторы серий</p>
<p>1.2. Создание сети вузовских периодических изданий, особенно гуманитарного и технического направлений на основе существующих в институтах СФУ наработок</p>		+	+		<p>Барышев Р.А. – директор БИК Александрова О.Ф. – зав. РИО</p>
<p>1.3. Публикации результатов научных исследований в монографиях</p>	+	+	+	+	<p>Александрова О.Ф. – зав. РИО, Лисюткина Е.И. – директор</p>

					ПЦ
1.4. Организация взаимодействия с НИЧ и краевым фондом поддержки научных исследований по публикации материалов конференций всех уровней, в том числе результатов НИРС	+	+	+	+	Барышев Р.А. – директор БИК, Александрова О.Ф. – зав. РИО
1.5. Участие в грантах преподавателей СФУ					Барышев Р.А. – директор БИК, Александрова О.Ф. – зав. РИО
1.6. Взаимодействие с учебно-методическим управлением по формированию заказа на учебники и учебные пособия для обеспечения учебного процесса		+			Барышев Р.А. – директор БИК
1.7. Подготовка к публикации инновационных электронных образовательных ресурсов для сайта Открытого программного обеспечения для обучения	+	+	+	+	Александрова О.Ф. – зав. РИО
1.8. Создание единой базы данных всех изданий СФУ		+			Александрова О.Ф. – зав. РИО, Григорьев А.Н. – дизайнер сайта
1.9. Подготовка к вступлению в Консорциум Открытого программного обеспечения для обучения (An		+			Александрова О.Ф. – зав. РИО

Open Courseware Consortium)					
1.10. Участие в российских и международных выставках, ярмарках, конкурсах на лучшую учебную и научную книгу	+	+	+	+	Александрова О.Ф. – зав. РИО, директор ПЦ
1.11. Заключение договоров с книготорговыми организациями на распространение продукции ПЦ		+	+	+	Лисюткина Е.И. – директор ПЦ, зав. РИО
1.12. Взаимодействие с учебно-методическим управлением по формированию заказа на учебники и учебные пособия для обеспечения учебного процесса		+			Барышев Р.А. – директор БИК
1.13. Преобразование структурных подразделений БИК, обеспечивающих издательскую деятельность вуза, в издательство СФУ		+			Барышев Р.А. – директор БИК, Александрова О.Ф. – зав. РИО
1.14. Создание единого вузовского издательского центра г. Красноярска			+		Барышев Р.А. – директор БИК, Александрова О.Ф. – зав. РИО

2. Построение оптимальной системы обслуживания пользователей библиотеки

Мероприятия	2012	2013	2014	2015	Ответственные
2.1 Оптимизация и перевод всех подразделений	+	+			Кривоносова Е.Г.

библиотеки по обслуживанию пользователей/читателей на работу в электронном режиме					Казанцева В.П. Отделы обслуживания
2.2 Разработка структуры управления, с созданием блока организационно-распорядительных документов	+	+	+	+	Барышев Р.А. Кривоносова Е.Г. Корешкова В.А.
2.3 Формирование и ведение электронной базы пользователей/читателей (50 тыс.) с выдачей читательских билетов	+	+	+	+	Фельк С.А. Мелехина Л.Н. Семенова Н.Г. Отделы обслуживания НБ
2.4 Выполнение объемов работ по расширению базы электронного каталога до 1 млн. метаданных информационно-библиотечного фонда	+	+	+	+	Мицкевич С.А. Сектор систематизации и каталогизации
2.5 Развитие цифровых сервисных услуг. Функциональное расширение за счет ресурсов консорциумов, объединений, удаленных библиотек, ассоциаций	+				Кривоносова Е.Г. Аникина С.П. Згурская Е.М.
2.6 Внедрение модулей АБИС ИРБИС-128 с поэтапной реализацией технологических процессов в	+	+	+	+	Сергиенко Т.В. Отдел АБИС

деятельность библиотеки по обслуживанию читателей/пользователей					Отделы обслуживания НБ
2.7 Разработка нового модуля в АБИС «Книгообеспеченность учебного процесса». Наполнение электронной базы «Книгообеспеченность учебного процесса»	+	+	+	+	Булыкина О.Д. Сергиенко Т.В. Мелехины Л.Н. Учебные абонементы ОФиУИБФ
2.8 Развитие информационных сервисов: книга по требованию (Print On Demand (POD)), электронный ресурс по требованию (Scan-on-Demand)	+	+	+	+	Григорьев А.Н. Сергиенко Т.В. ИО
2.9 Выполнение работ по продвижению информационно-библиотечных ресурсов, мониторинг информационного обеспечения образовательного процесса	+	+	+	+	Казанцева В.П. Отделы обслуживания ОНМиБР
2.10 Развитие виртуальной справочно-информационной службы в режиме on-line	+	+	+	+	Аникина С.П. ОНМиБР
2.11 Разработка внутренних информационных порталов электронных читальных залов в сети Интранет.	+	+	+	+	Згурская Е.М. Отдел ЭЧЗ Григорьев А.Н.

					ОАБИС
2.12 Организация регионального открытого электронного депозитария (Open Source Publishing)		+	+	+	Захаров П.А. Григорьев А.Н. Кривоносова Е.Г.
2.13 Развитие инфраструктуры доступа пользователей к информационным ресурсам удаленного доступа через web-сайт НБ СФУ (http://lib.sfu-kras.ru)	+	+	+	+	Федорова Е.А. Аникина С.П.
2.14 Вхождение в информационную нанотехнологическую сеть России. Создание web-страницы сайта НБ.	+	+	+	+	Корешкова В.А. Аникина С.П. Федорова Е.А.
2.15 Развитие системы нормативно-патентного информационного обеспечения учебного процесса и научных исследований на базе сформированных нормативно-патентных баз и банков данных	+	+	+	+	Шевченко Н.Г. Ильина И.С. ЭЧЗ
2.16 Информационно-библиотечное обслуживание всех категорий пользователей/читателей региона	+	+	+	+	Казанцева В.П. Отделы обслуживания
2.17 Разработка технологического процесса «Удаленный электронный читальный зал НБ СФУ» по	+	+	+	+	Барышев Р.А. Кривоносова Е.Г.

обеспечению информационными ресурсами предприятий и организаций региона					
2.18 Разработка и предоставление пользователям/читателям навигаторов и поисковиков по электронным ресурсам	+	+	+	+	Захаров П.А. Григорьев А.Н. Спирина А.
2.19 Создание и предоставление системы профильных виртуальных читальных залов по открытым информационно-образовательным ресурсам сети Интернет. Проект «Виртуальные читальные залы НБ СФУ»	+	+	+	+	Аникина С.П. Спирина Г.В. ОНМиБР
2.20 Развитие технологий активного обучения, проведения учебных и комплексных информационных мероприятий, адаптированных для различных категорий читателей/пользователей	+	+	+	+	Казанцева В.П. Аникина С.П. ОНМиБР
2.21 Проведение лекционно-практических занятий по курсу «Основы информационной культуры» для студентов, разработка и выпуск учебно-методических пособий	+	+	+	+	Казанцева В.П. Аникина С.П. Корешкова В.А.
2.22 Консультирование и оказание практической помощи всем категориям пользователей библиотеки по	+	+	+	+	Аникина С.П. ОНМиБР

использованию информационно-библиотечных ресурсов					Згурская Е.М.
2.23 Проведение комплекса мероприятий по адаптации технологии БИК для применения универсальной электронной карты студента	+	+	+	+	Барышев Р.А. Захаров П.А.

3. Формирование и развитие информационно-библиотечных ресурсов в интересах пользователей, учебного и научного процесса

Мероприятия	2012	2013	2014	2015	Ответственные
3.1 Проведение мониторинговых исследований формирования информационно-библиотечных ресурсов, их обновляемости. Изучение информационного рынка		+			Генова И.П. ОФиУИБФ
3.2 Развитие трансформации вида и состава информационно-библиотечных ресурсов с учетом преобразования и пополнения электронных изданий в составе информационных фондов (до 60% от общего состава)		+			Кривоносова Е.Г. Отделы обслуживания ОФиУИБФ
3.3 Разработка «Контент-стратегии Научной библиотеки СФУ»		+			Кривоносова Е.Г. Совет по информационным

					технологиям
3.4 Преобразование в электронный формат и создание электронной базы внутривузовских изданий		+			Парфенова Г.И. ОНМиБР Цветочкина И.А. ИО
3.5 Формирование электронной базы информационных отечественных и зарубежных ресурсов удаленного доступа		+			Кривоносова Е.Г. Федорова Е.А. Генова И.П.
3.6 Выявление и формирование легитимных электронных ресурсов издательств различного уровня. Предоставление ЭБС ведущих издательств РФ		+			Кривоносова Е.Г. Генова И.П. ОФиУИБФ
3.7 Организация работы в Научной библиотеке СФУ презентационных кабинетов ведущих российских и зарубежных издательств («Академия», «Высшая школа», «МИЦ» и др.)		+			Генова И.П. ОФиУИБФ
3.8 Развитие имеющихся и создание новых электронных информационно-образовательных ресурсов по профилю научных и образовательных программ СФУ		+			Парфенова Г.И. ОФиУИБФ Цветочкина И.А.

«Электронная библиотека»					ИО Совет по информационным технологиям
3.9 Создание и развитие системы внутривузовского и международного книгообмена с ведущими библиотечно-информационными центрами России и зарубежных стран		+			Генова И.П. ОФиУИБФ
3.10 Развитие системы взаимодействия библиотеки с референтами институтов, кафедр, подразделений для согласованности решений и действий по комплектованию и доукомплектованию информационных ресурсов. Создание института информаторов-референтов		+			Генова И.П. Мозго И.Ф. Наприенко Е.А.
3.11 Управление информационно-библиотечными ресурсами на основе АБИС, изучения их использования, развития. Систематическое проведение мониторинга соответствия состава ИБР образовательным и научным программам университета		+			Мелехина Л.Н. Семенова Н.Г. Мозго И.Ф. Наприенко Е.А.
3.12 Разработка программы НБ по оптимизации фонда периодических изданий на 2012-2014гг.		+			Казакова Г.И. Семенова Н.Г.

					Научные абонементы
3.13 Организация подписки на периодические издания через подписные агентства, формирование базы электронных периодических изданий через отечественных и зарубежных агрегаторов		+			Казакова Г.И. Федорова Е.А.
3.14 Разработка методики библиографического описания электронных документов в поисковых системах НБ СФУ		+			Мицкевич С.А. ОФиУИБФ
3.15 Унификация классификационных индексов, применяемых для систематизации ресурсов НБ СФУ		+			Мицкевич С.А. ОФиУИБФ

4. Модернизация информационно-библиотечного процесса на основе внедрения и использования новейших информационных технологий

Мероприятия	2012	2013	2014	2015	Ответственные
4.1 Компьютеризация всех технологических процессов библиотеки и электронизация систем управления библиотекой на основе интегрированной информационно-библиотечной системы	+	+	+	+	Захаров П.А. Григорьев А.Н. Сергиенко Т.В.

4.2 Разработка и внедрение систем программного обеспечения управления «Электронной библиотекой» и системой электронных фондов	+	+	+	+	Захаров П.А. Григорьев А.Н. Совет по информационным технологиям
4.3 Внедрение web-сервисной модели обслуживания пользователей на основе технологий web 2.0, 3.0	+	+	+		Захаров П.А. Григорьев А.Н. Сергиенко Т.В.
4.4 Внедрение, адаптация, сопровождение лицензионных программных средств отраслевых электронных читальных залов	+	+			Барышев Р.А. Згурская Е.М.
4.5 Переработка сайта Научной библиотеки (http://lib.sfu-kras.ru).	+				Барышев Р.А.
4.6 Управление пополнением разделов сайта, поддержка содержательного и научного уровня сайта	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Цветочкина И.А.
4.7 Разработка и внедрение электронной системы мониторинга использования электронных ресурсов (Статистические показатели)		+	+		Федорова Е.А. Згурская Е.М. Мелехина Л.Н.
4.8 Внедрение технологии виртуализации для	+	+	+	+	Захаров П.А.

увеличения коэффициента использования оборудования, сокращения затрат на замену аппаратного обеспечения, повышения гибкости при изменяющейся нагрузке, обеспечение высокой доступности, повышение управляемости серверной инфраструктуры					
4.9 Формирование политики обеспечения информационной безопасности в целях защиты информационных систем Электронной библиотеки	+	+	+	+	Захаров П.А. Григорьев А.Н.
4.10 Развитие единой защищенной информационно-коммуникационной среды, обеспечивающей эффективное информационное взаимодействие Электронной библиотеки и структурных подразделений университета, её интеграция в информационно-технологическую инфраструктуру учреждений науки и образования Красноярского края	+	+	+	+	Захаров П.А.

5. Совершенствование инновационной, проектной и научно-методической деятельности

Мероприятия	2012	2013	2014	2015	Ответственные
5.1 Изучение и внедрение инновационных методов	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г.

организации работы. Обеспечение научного управления технологическими процессами					Казанцева В.П. Корешкова В.А.
5.2 Создание электронной библиотеки как комплекса системы хранения и предоставления пользователям разнообразных электронных ресурсов и информационных услуг через электронную среду:					
5.2.1 Развитие ресурсной базы ЭБ (коллекции, базы и банки данных и т.д.). Проекты, документация	+	+	+	+	Генова И.П. Корешкова В.А. Цветочкина И.А. ОАБИС Григорьев А.Н.
5.2.2 Программное и технологическое обеспечение (Документация, разработки)	+	+	+	+	Малыгин А. Григорьев А.Н.
5.2.3 Организация унифицированной системы доступа (Разработки, документация)	+	+	+	+	Малыгин А. Григорьев А.Н.

5.3 Участие в проекте Минобрнауки. Разработка информационной системы доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки в рамках единого интернет-ресурса (2012-2014гг.)	+	+	+	+	Барышев Р.А.
5.4 Внедрение системы менеджмента качества (СМК): 5.4.1 Проведение мониторинга качества библиотечного обслуживания, как элемента системы менеджмента качества университета; 5.4.2 Документальное обеспечение СМК	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Корешкова В.А. Богданова В.Н.
5.5 Повышение эффективности научной деятельности: 5.5.1 Участие в разработке и реализации общеуниверситетских проектов, формирующих единое информационное пространство университета; 5.5.2 Разработка и реализация проектов по совершенствованию деятельности библиотеки; 5.5.3 Проведение социологических исследований по проблемам двухсторонних отношений библиотеки и	+	+	+	+	Барышев Р.А. Кривоносова Е.Г. Казанцева В.П. Отделы обслуживания Згурская Е.М. ЭЧЗ

читателей					
5.6 Повышение профессионального уровня сотрудников. Создание многоуровневой системы повышения квалификации:	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Казанцева В.П. Корешкова В.А. Богданова В.Н.
5.6.1 Разработка программы повышения квалификации и развития персонала					
5.7 Участие сотрудников библиотеки в работе научно-практических конференций, семинаров, совещаний	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Казанцева В.П.
5.8 Научно-методическое руководство Методическим объединением вузовских библиотек г. Красноярска	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Казанцева В.П.
5.9 Подготовка и публикация статей и других материалов сотрудников библиотеки по внедрению	+	+	+	+	Казанцева В.П.

инновационных форм и методов работы					
5.10 Издание сборников материалов научно-практических конференций	+	+	+	+	Казанцева В.П.
5.11 Подготовка и издание рекламной продукции научной библиотеки	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Корешкова В.А. Цветочкина И.А. ИО
5.12 Развитие службы библиотечно-информационного маркетинга:					
5.12.1 Проведение диверсификации услуг, мониторинг услуг. Расширение ассортимента сервисных услуг для пользователей;	+	+	+	+	Казанцева В.П. Корешкова В.А. Цветочкина И.А.
5.12.2 Проведение информационных мероприятий по продвижению информации о ресурсах и услугах библиотеки	+	+	+	+	Казанцева В.П. Корешкова В.А. Цветочкина И.А.

6. Корпоративное и международное сотрудничество

Мероприятия	2012	2013	2014	2015	Ответственные
6.1 Участие в работе библиотечных корпораций, консорциумов, ассоциаций (РБА, КБА, НЭИКОН и др.)	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. ОНМиБР
6.2 Осуществление совместных проектов с АРБИКОН на основе внедрения сервисных корпоративных библиотечных систем:	+	+	+	+	
6.2.1 Участие в проекте по созданию системы ЭПОС (Электронное полнотекстовое объединенное собрание);	+	+	+	+	Корешкова В.А. ОНМиБР
6.2.2 Участие в проекте МАРС (Межрегиональная аналитическая роспись статей) – создание единой базы статей российских периодических изданий;	+	+	+	+	Корешкова В.А. ОНМиБР
6.2.3 Участие в проекте ЭДД (Электронная доставка документов) - сервисе заказа копий журнальных статей	+	+	+	+	Касянчук Е.Н. ЭЧЗ
6.3 Создание системы корпоративного доступа к информационным ресурсам библиотеки и учреждений науки и образования Красноярского края:					
6.3.1 Создание проекта корпоративной образовательной сети;	+	+	+		Барышев Р.А. Захаров П.А.

					Кривоносова Е.Г.
6.3.2 Создание единого распределенного каталога с ГУНБ Красноярского края;	+	+			Барышев Р.А. Захаров П.А. Сергиенко Т.В.
6.3.3 Обеспечение доступа школ и библиотек Красноярского края к электронным ресурсам Научной библиотеки, формирование образовательных ресурсов	+	+	+	+	Барышев Р.А. Захаров П.А. Кривоносова Е.Г.
6.4 Методическое обеспечение корпоративного взаимодействия вузовских библиотек с целью формирования единого информационного пространства в рамках методического объединения	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Казанцева В.П.
6.5 Организация работы межвузовских секций по всем направлениям информационно-библиотечной деятельности	+	+	+	+	Казанцева В.П. Богданова В.Н.
6.6 Создание координационной программы по взаимодействию и предоставлению электронных ресурсов Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина. Разработка цифрового контента	+	+	+	+	Барышев Р.А. Кривоносова Е.Г. Касянчук Е.Н.

6.7 Участие в Международных библиотечных конгрессах ИФЛА, семинарах и конференциях, международных книжных выставках и ярмарках	+	+	+	+	Кривоносова Е.Г. Казанцева В.П.
6.8 Координация деятельности с Управлением международных связей СФУ	+	+	+	+	Цветочкина И.А. Корешкова В.А.

