



СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
SIBERIAN FEDERAL UNIVERSITY

Отчет о реализации программы повышения международной конкурентоспособности в 2017 году

Изменения стратегии и тактики развития университета

Актуальная целевая модель к 2020

Университет – конкурентоспособный научно-образовательный центр в области экологического мониторинга, рационального природопользования, природосберегающих технологий и переработки полезных ископаемых

Миссия

M³ Monitoring,
Mining,
Metallurgy

Глобальные вызовы

- изменение климата
- утрата биоразнообразия
- истощение природных ресурсов и рост объема не утилизируемых отходов

Внутренние вызовы

- Географическая удаленность и резкоконтинентальный климат в сочетании с неблагоприятной экологической обстановкой («черное небо и черный снег» Красноярск *Послание Президента РФ Федеральному Собранию 01.03.2018*)
- Недостаточная известность и академическая репутация как следствие короткой истории

База для достижения целевого состояния

1. Научные школы мирового уровня:

- «Дендрохронология»
(академик Е. А. Ваганов)
- «Биолюминесценция»
(академик И. И. Гительзон)
- «Биофизика водных экосистем»
(академик А.Г. Дегерменджи)
- «Вычислительная математика»
(член-корреспондент РАН В.В. Шайдуров)



7 лабораторий мирового уровня под руководством ведущих ученых (в т.ч. нобелевского лауреата Осаму Шимомура), созданные благодаря мегагрантам
(Постановление Правительства №220 9.04.2010)

2. Партнёрство с мировыми и национальными лидерами промышленности



ПАО «ГМК Норильский никель»
96% российской и 20% мировой добычи никеля



Объединенная компания «РУСАЛ»
6% мирового производства алюминия



ПАО «НК «Роснефть»
40% российской 6% мировой добычи нефти



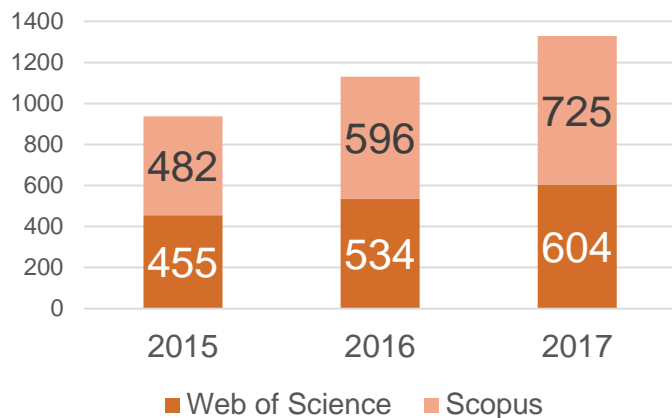
АО «Информационные спутниковые системы имени академика М.Ф. Решетнева»
75% российского спутникового флота

Наиболее значимые качественные результаты

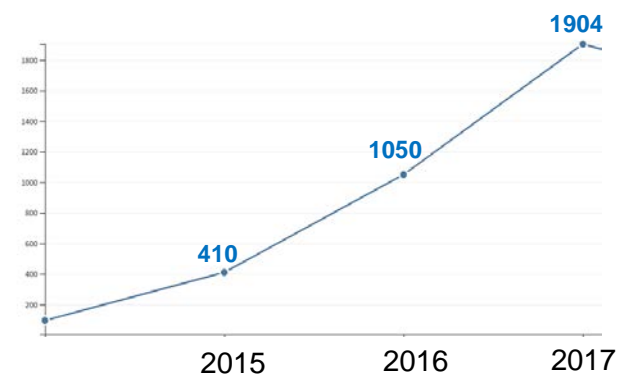
1. Рост количества и цитируемости публикаций

	План	Факт
Количество публикаций в Web of Science на 1 НПП (за 5 полных лет)	0,81	0,96
Средний показатель цитируемости в Web of Science на 1 НПП	1,86	2,08

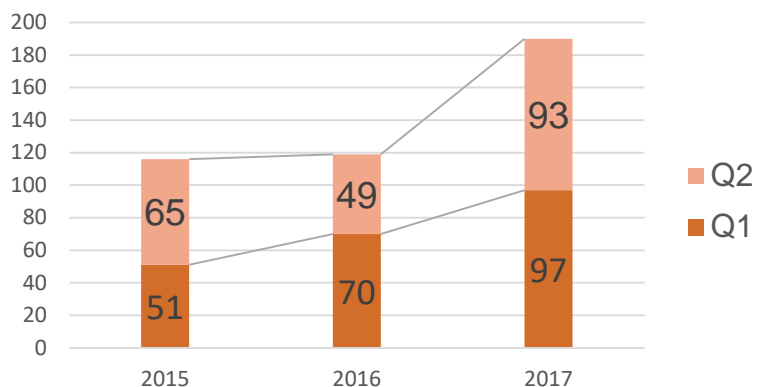
Количество публикаций



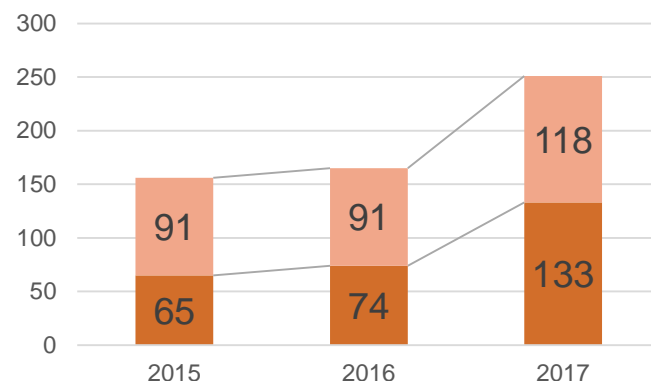
Количество цитирований в Web of Science



Количество публикаций в Q1 и Q2 Web of Science

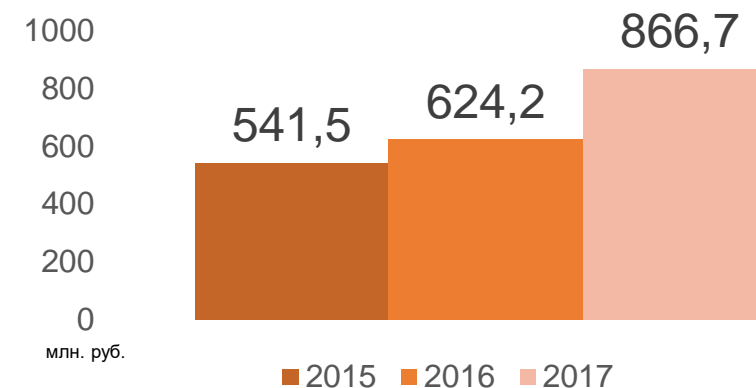


Количество публикаций в Q1 и Q2 Scopus



2. Востребованность разработок Университета в 2017 году привело к увеличению объемов НИОКР на 60% по сравнению с 2015 годом

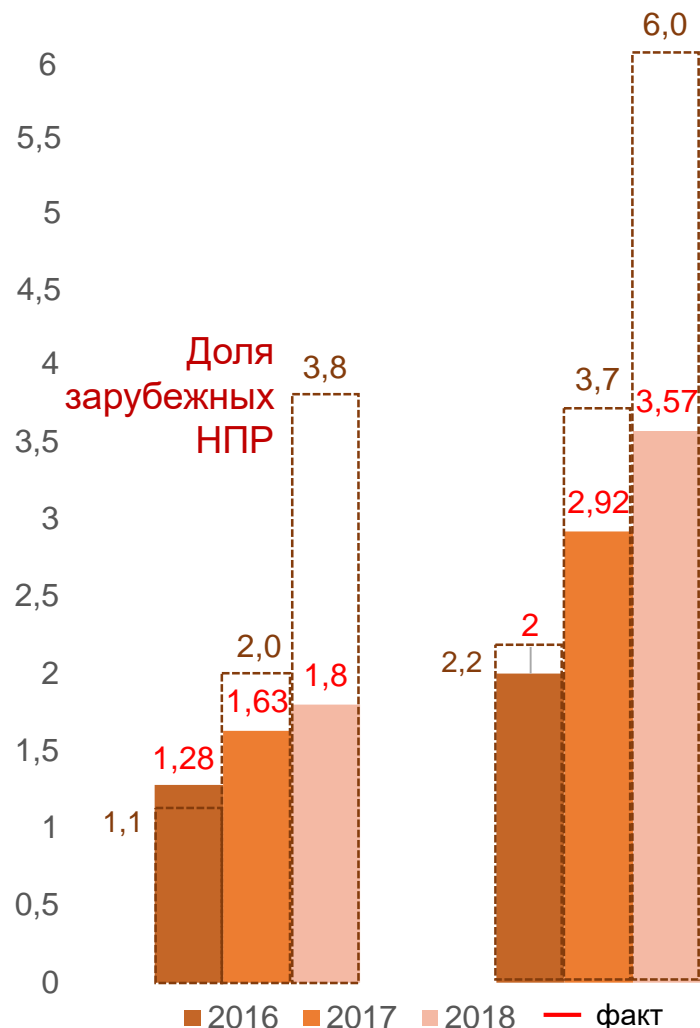
Объем НИОКР



СФУ - лидер среди университетов по объемам финансирования научных исследований в рамках **Федеральной технологической платформы «Национальная информационная спутниковая система»**



Анализ разрывов



Доля иностранных студентов

Показатели доли зарубежных НРР и иностранных студентов заметно отстают от плановых значений. Однако, фиксируется **прирост показателей интернационализации ежегодно не менее, чем на 20%** относительно прошлых результатов (в т.ч. **благодаря набору иностранных студентов по заказу промышленных партнеров**)

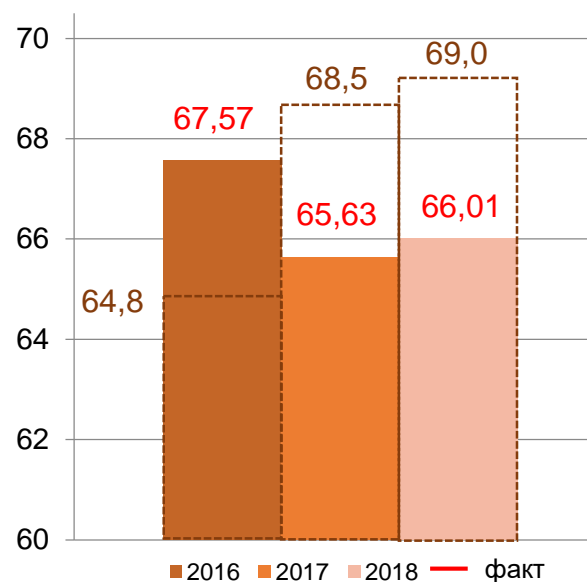


Университету не удалось войти в топ-600 рейтинга университетов мира **THE**

В 2017 году СФУ вошел в группу **THE** 800+, а также есть положительная динамика по блокам **INDUSTRY INCOME, RESEARCH, CITATIONS, INTERNATIONAL OUTLOOK**

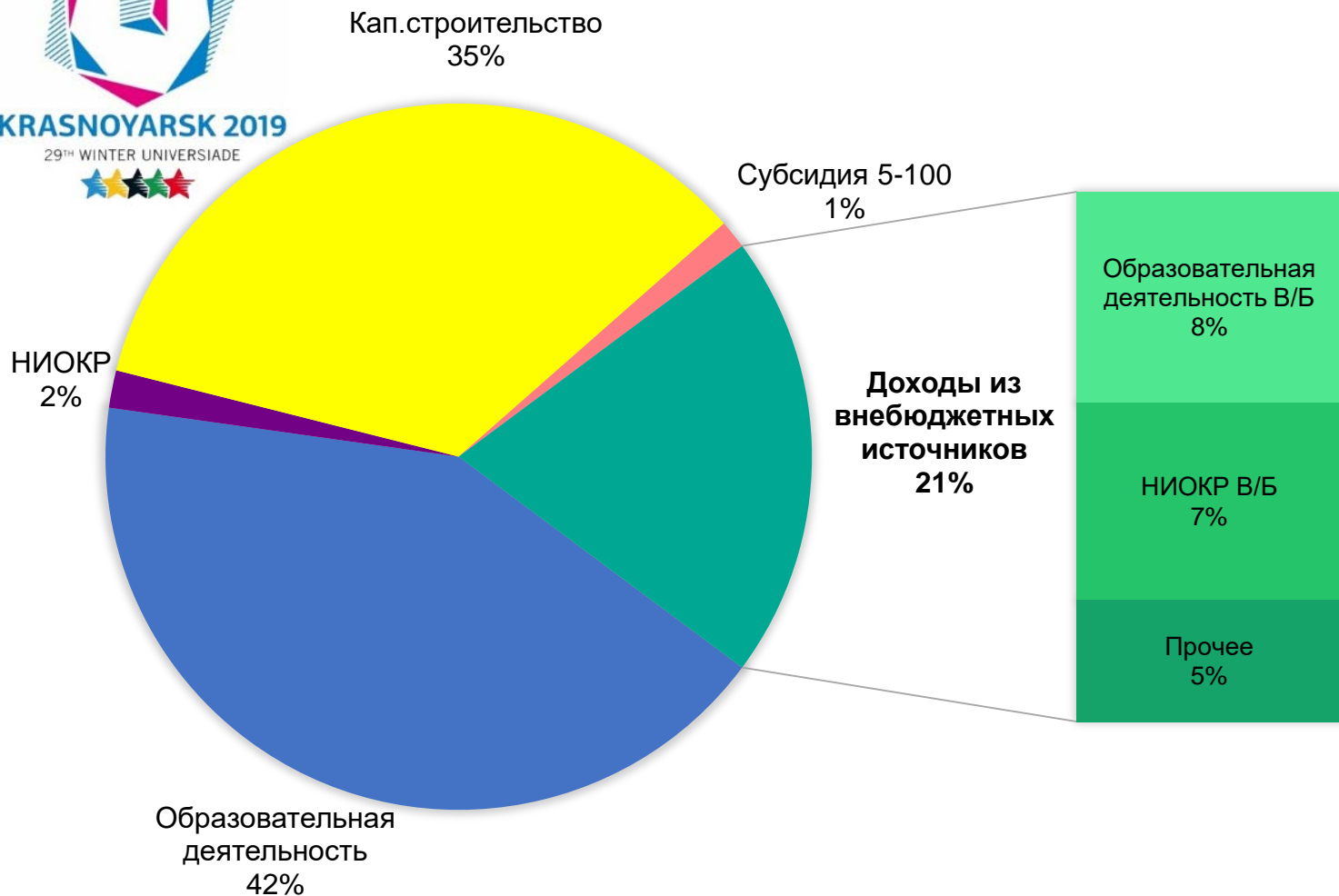


По итогам 2018 года СФУ вошел в группу **800+** всемирного рейтинга университетов **QS** (4 звезды)



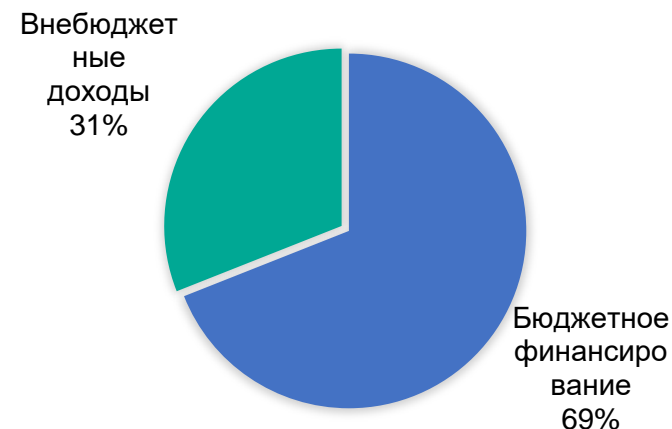
Средний балл ЕГЭ снизился: талантливые студенты предпочитают Москву и Санкт-Петербург, в том числе из-за неблагоприятной экологической ситуации в Красноярске

Анализ разрывов



Показатель доли доходов из внебюджетных источников в структуре доходов вуза достиг отметки в **21,4%** (**33% по плану**). Данный факт обусловлен усиленной подготовкой СФУ к XXIX Всемирной зимней универсиаде 2019 года и масштабной долей государственного финансирования капитального строительства спортивных объектов

Без учета субсидирования подготовки к Универсиаде значение показателя **достигает 31%**

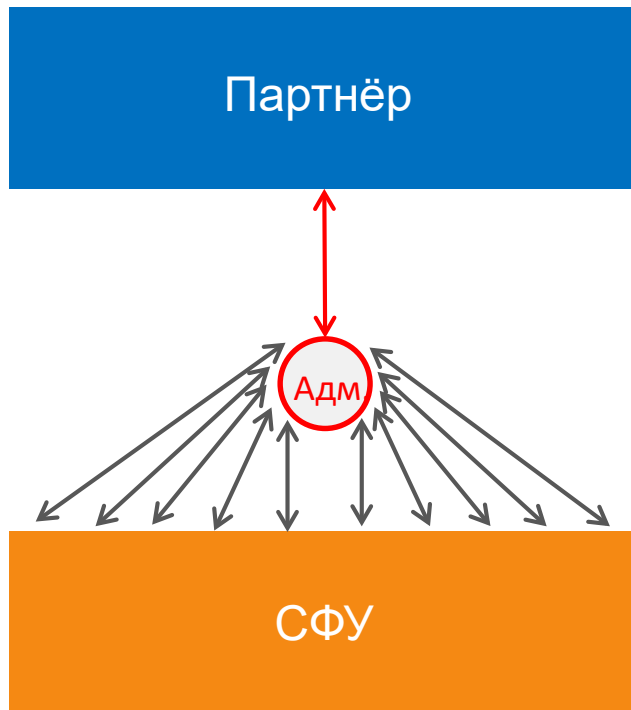


Мероприятия, направленные на преодоление разрывов

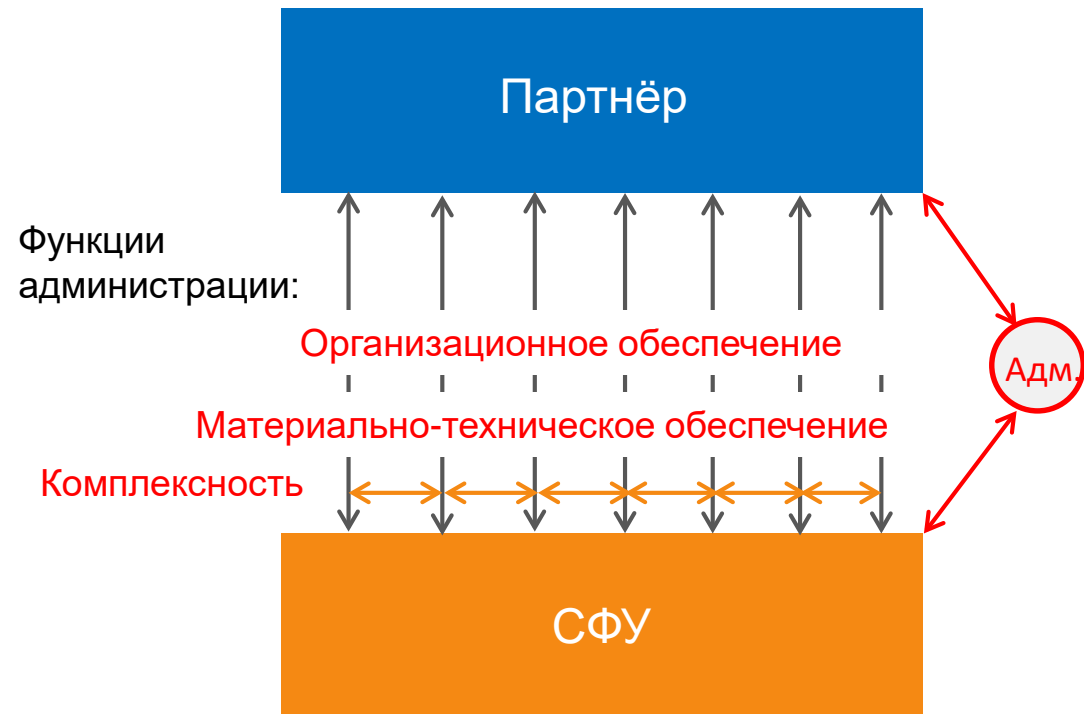
Создание Научно-технического совета программы повышения международной конкурентоспособности:

профессора и доценты с *h-индексом* > 11 (14 человек)

и среднегодовым *объемом НИОКР более 50 млн. руб.* (13 человек, 5 из которых также с высоким *h-индексом*)



Одноканальное иерархическое взаимодействие



Сетевое проектное взаимодействие

Профессор едет к профессору, а не к администратору

Мероприятия, направленные на преодоление разрывов

KPI 2,3: повышение публикационной активности

- совершенствование системы эффективного контракта
- избавление от «мусорных» публикаций
- отказ от «покупки» статей
- реализация программы «**Learn to read and write science**» (39 человек в 2017 г. = 39 статей) и системы помощи при переводе «**Proof reading**»

KPI 8: повышение числа магистрантов и аспирантов из других вузов

- изменение вступительных испытаний в магистратуру: отказ от предметных испытаний, введение учета предыдущих достижений («портфолио»)
- введение электронных курсов и дистанционных технологий с целью создания удобных условий обучения взрослых магистрантов
- повышение стипендии магистрантам, обучающихся на стратегически важных для университета программах
- постепенный переход от магистерских программ в институтах и на кафедрах на магистерские программы, выполняемым по проектам

KPI 4,5: формирование интернациональной среды

- отказ от работы на отдельных образовательных рынках, ориентация на перспективные рынки (Киргизия, Казахстан, Таджикистан, КНР:), разработка программы работы на образовательном рынке КНР через Ассоциации экономического и технического образования
- привлечение иностранных студентов через индустриальных партнёров
- создание привлекательных условий пребывания и организация адаптационных курсов
- разработка и реализация англоязычных ОП по востребованным направлениям и уровням
- размещение информации на крупных образовательных порталах и участие в международных выставках
- интерес к объектам исследований и взаимодействие с лидерами ведущих мировых научных школ СФУ (профессор едет к профессору)
- курсы написания грантов: «нет аспиранта без travel-гранта»



KPI 1: улучшение рейтинговых позиций

Мероприятия, направленные на преодоление разрывов

КРІ 6: привлечение талантливых студентов

- повышенные стипендии поступившим на бюджет с высокими баллами ЕГЭ и призерам/победителям Всероссийской олимпиады
- система стипендиальной поддержки зарубежных студентов (КРІ 4) (которые вытеснят с бюджетных мест абитуриентов с низким баллом ЕГЭ)
- однократная компенсация стоимости проезда иногородним студентам, поступившим с высоким балом ЕГЭ, снижение стоимости обучения для студентов с высокими баллами ЕГЭ, поступивших на платное отделение, заселение студентов с высокими баллами ЕГЭ в новое комфортабельное общежитие

КРІ 7: увеличение доли внебюджетных средств

- Введение внутреннего рейтинга для учета специализации Институты (факультетов) для определения целевых показателей с ориентацией на их преимущества:
 - Естественнонаучный кластер: публикация высокорейтинговых статей, ведущие научные школы
 - Социально-гуманитарный кластер: привлечение студентов с высоким баллом ЕГЭ, высокий объем внебюджетных средств
 - Кластер технических институтов: повышение объема НИОКР
- создание ОП совместно с работодателем с учетом проф. стандартов промышленных партнеров
- оперативное закрытие ОП при отсутствии спроса на них и открытие новых по запросу рынка труда
- открытие востребованных программ аспирантуры, привлечение представителей предприятий к обучению в аспирантуре

КРІ 9 повышение объема НИОКР

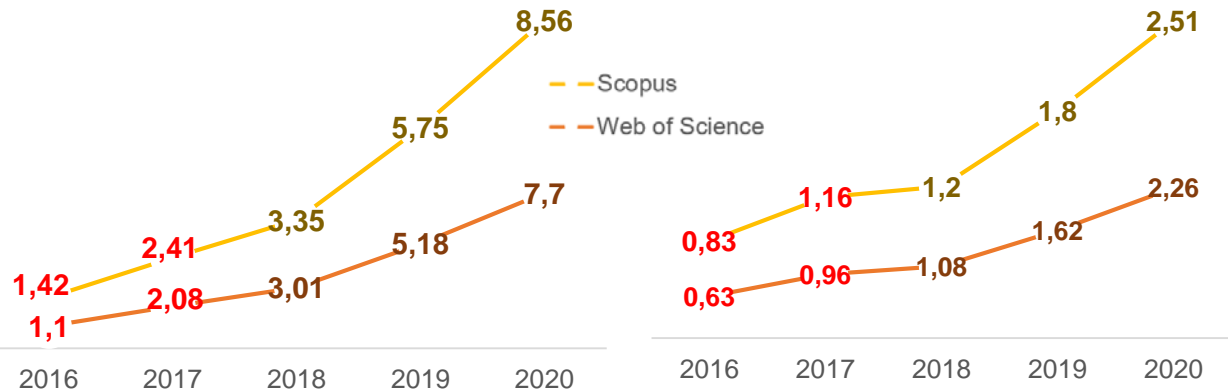
- расширение сетевого взаимодействия со стратегическими индустриальными партнерами: ПАО ГМК «Норильский никель», ОК РУСАЛ, АО «Инженерные спутниковые системы им. академика М.Ф.Решетнёва», ПАО «НПП «Радиосвязь», ООО «Полюс», АО «Красцветмет», Федеральное медико-биологическое агентство России (ФМБА), Сбербанк и др.
- открытие совместных аспирантских программ с Российской академии наук
- создание регионального Центра коллективного пользования совместно с Красноярским Центром стандартизации и метрологии (ЦСМ) Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (**Росстандарт**). Выход на рынок *измерений и испытаний*
- взаимодействие с краевой администрацией через целевые заказы краевых министерств в интересах среднего и малого бизнеса

Ожидаемые итоги

1. Высокие показатели публикационной активности и цитируемости (≈ 9 цитирований, > 2 статей в Web of Science и Scopus на 1 НПР)

Средний показатель цитируемости на 1 НПР

Количество публикаций на 1 НПР

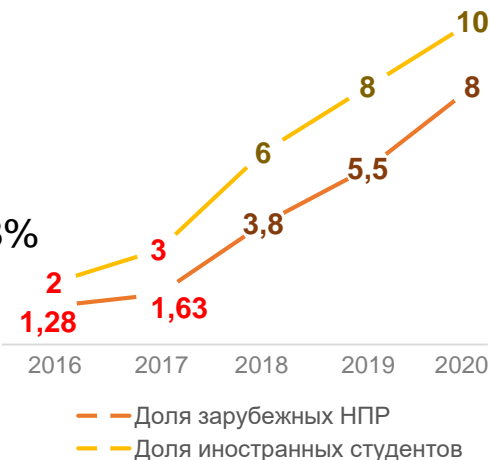


2. Вхождение в Top-200 QS Environmental Sciences, QS Earth & Marine Sciences

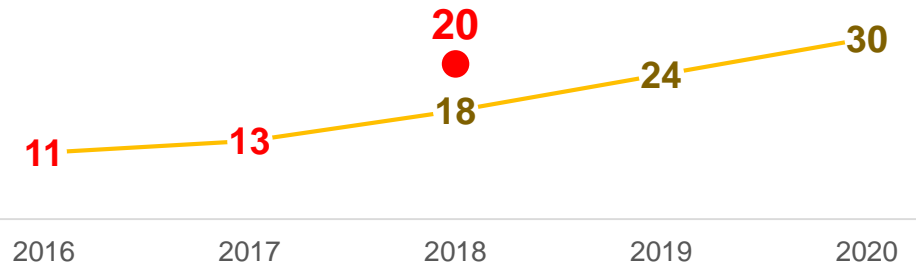
3. Доля иностранных студентов 10%

4. Доля зарубежных профессоров $> 8\%$

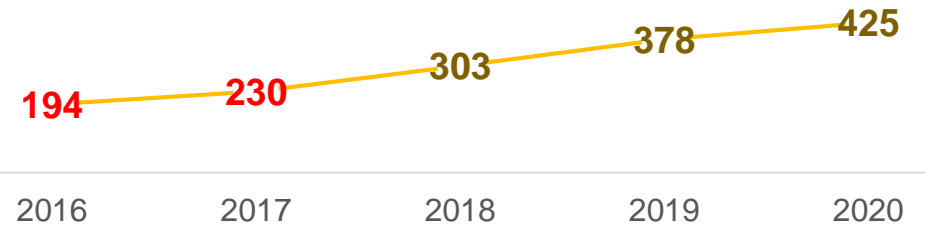
5. Средний балл ЕГЭ 75



6. Доля магистров и аспирантов из других вузов 30%



7. Объем НИОКР > 425 тыс. руб. на 1 НПР



8. Доходы университета из внебюджетных источников 41%

